

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ADRIANA MAURO**  
Data di nascita 8 AGOSTO 1956  
Qualifica DIRIGENTE DI II FASCIA  
Amministrazione MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO  
Incarico attuale DIRIGENTE DIVISIONE VII – VIGILANZA SU ENTI E SOCIETÀ PARTECIPATE - DGVESCGC  
Telefono ufficio 06 47055086  
Tel. Cell 3280297706  
e-mail istituzionale [adriana.mauro@mise.gov.it](mailto:adriana.mauro@mise.gov.it)  
e-mail personale [adrianamauro2@gmail.com](mailto:adrianamauro2@gmail.com)

TITOLI DI STUDIO E  
PROFESSIONALI ED  
ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio Laurea con lode in Giurisprudenza presso Università La Sapienza Roma  
Altri titoli di studio e professionali Revisore legale (iscritta al registro dei revisori legali dal 1995)  
Vincitrice nel 1982 del terzo corso-concorso di reclutamento per funzionari della carriera direttiva indetto dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione SSPA  
Esperienze professionali (incarichi ricoperti) **Da ottobre 2015 a maggio 2016**  
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO - UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE DEL MINISTRO – STAFF TECNICO DEL SOTTOSEGRETARIO DI STATO E SUCCESSIVAMENTE UFFICIO LEGISLATIVO  
**Attività:**  
analisi dei dossier e dei provvedimenti normativi in materia di competitività, PMI e artigianato, credito e strumenti finanziari per le imprese, movimento cooperativo, camere di commercio, concorrenza, politiche per il consumatore.  
**Da dicembre 2014 a settembre 2015**  
Ministero dello sviluppo economico - Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le PMI - Divisione I “Affari generali e programmazione interventi”  
**Attività:**  
Coordinatrice delle attività di programmazione finanziaria e gestione amministrativa e contabile delle risorse economico finanziarie assegnate alla Direzione generale, bilancio finanziario e budget economico, note integrative al bilancio e al rendiconto, programmazione strategica e performance, controllo di gestione; Responsabile della segreteria tecnica del Direttore generale per l’analisi e il coordinamento dei lavori su specifici dossier di politica industriale.

DIRIGENZA (con incarico ex art. 19, comma 6 dlgs 165/2001)

- **Da novembre 2011 a novembre 2014:**

Ministero dello sviluppo economico

- Dirigente del Dipartimento per l'impresa e l'internazionalizzazione - Divisione II Programmazione e controllo di gestione.

**Attività:** coordinamento delle attività di 6 Direzioni generali facenti capo al centro di responsabilità dipartimentale, per gli adempimenti relativi a programmazione strategica, piano performance e valutazione delle prestazioni, standard di qualità dei servizi, bilancio finanziario e budget economico, nota integrativa al bilancio annuale e pluriennale e al rendiconto finanziario, proposte per la definizione delle politiche di bilancio, controllo di gestione, piano anticorruzione; analisi e individuazione degli indicatori dei programmi di spesa; rapporti con la Ragioneria generale dello Stato e con l'OIV per i profili di competenza.

Supporto al Capo Dipartimento nelle funzioni di coordinamento delle attività delle Direzioni generali ai fini dell'attuazione degli atti di indirizzo e dei programmi del Ministro; supporto al Capo Dipartimento per dossier specifici riguardanti i temi del credito e degli strumenti finanziari per le imprese e politiche per le PMI (staff tecnico del Garante PMI);

- Dirigente in avvalimento presso la Direzione generale per la vigilanza su enti, cooperative e gestioni commissariali (febbraio/novembre 2014)

**Attività:** organizzazione e avvio di un nuovo ufficio per la vigilanza su enti e società partecipate ed espletamento delle relative attività (controllo bilanci, atti autorizzativi, ecc.).

- **Da gennaio 2008 a novembre 2011**

Ministero dello sviluppo economico

- Dirigente Div. IV Politiche e interventi per la competitività - Direzione generale per la politica industriale e la competitività (dal 1.8.2009 a novembre 2011)
- Dirigente dell'Ufficio IV – Politiche per la competitività della Direzione generale per la politica industriale (dal 10.4.2008 al 31.7.2009)
- Dirigente dell'Ufficio B1 – Politiche industriali settoriali della Direzione generale per la politica industriale (dal 18.2.2008 al 10.4.2008)
- Dirigente dell'Ufficio B5 della Direzione generale sviluppo produttivo e competitività (dal 23.1.2008 al 18.2.2008)

**Attività principali svolte nel periodo:** normazione degli incentivi previsti dai Progetti per l'innovazione industriale (Industria 2015); organizzazione amministrativa e tecnico-informatica dei processi per la gestione degli incentivi; predisposizione dei relativi bandi, adozione dei provvedimenti di concessione delle agevolazioni e monitoraggio delle risorse finanziarie, gestione del contenzioso. Elaborazione di documenti per il supporto alla pianificazione delle politiche e interventi per la competitività

- **Dal 16.7.2007 al 22.1.2008**

Ministero dello sviluppo economico

Dirigente presso il Gabinetto del Ministro

**Attività:** supporto al Capo di Gabinetto per la disciplina e l'analisi delle problematiche attuative dei Progetti di Innovazione Industriale e degli incentivi connessi, del Fondo per la Finanza d'impresa e degli strumenti finanziari per il rilancio della competitività.

### RESPONSABILITA' DI UFFICI DI LIVELLO DIRIGENZIALE

Ministero dello sviluppo economico – Direzione generale per gli incentivi alle imprese

- **Dal 21.1.2004 al 16.7.2007** Reggente dell'Ufficio dirigenziale B1- Aree depresse, cui è affidata l'attività di disciplina e di gestione gli interventi agevolativi previsti dalla legge 488/92.
- **Dal 18.7.2003 al 18.1.2004** Reggente dell'Ufficio dirigenziale B3, avente competenza in materia di erogazione degli incentivi nelle aree depresse.
- **Dal 1.6.2001 al 18.1.2005**, Responsabile dell'Ufficio di staff per il coordinamento delle agevolazioni a favore dell'imprenditoria femminile", con responsabilità di livello dirigenziale per la disciplina e gestione degli incentivi.
- **Dal febbraio 1998 al gennaio 2001** Reggente dell'ufficio dirigenziale Divisione II, avente competenza in materia di interventi a favore dell'imprenditoria femminile e di consorzi di piccole e medie imprese ex legge 317/91.

\*\*\*\*

### ALTRO

**Dal 1986 al febbraio 1998** funzionaria presso la Divisione II - Interventi di ristrutturazione e riconversione industriale della Direzione generale della produzione industriale, con compito principale di valutazione dei programmi di investimento e istruttoria per la concessione di incentivi finanziari ex lege 675/77 e di incentivi a favore di consorzi di PMI (ex lege 317/91).

**Dal novembre 1984 al 1986** funzionaria presso la Divisione III della Direzione generale della produzione industriale, con compiti di valutazione dei progetti di investimento finalizzata alla concessione delle agevolazioni ex lege n.696/83 per l'innovazione tecnologica delle piccole e medie imprese.

**Dall'aprile 1983 al novembre 1984**, funzionaria presso la Divisione II della Direzione generale della produzione industriale, assunta a seguito di concorso pubblico per esami, con la qualifica di direttore amministrativo, con compiti di valutazione di programmi di investimento e istruttoria per la concessione di incentivi finanziari ex lege 675/77.

**Dall'agosto 1982 all'aprile 1983** funzionaria, con qualifica di Direttore amministrativo, presso il Ministero del Tesoro, Direzione generale del tesoro, Ufficio per i rapporti con il Fondo monetario internazionale, assunta a seguito di *corso-concorso presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione* (3<sup>a</sup> corso di reclutamento).

**Dal dicembre 1980 all'agosto 1982**, a seguito di concorso pubblico per esami, ha prestato servizio presso il Ministero del Tesoro, Direzione generale del tesoro, Servizi periferici.

MADRELINGUA Italiana

ALTRE LINGUE  
capacità di lettura buona  
capacità di scrittura elementare  
capacità di espressione orale elementare

CAPACITÀ NELL'USO DELLE  
TECNOLOGIE INFORMATICHE Buona conoscenza e utilizzo corrente del pacchetto office, internet, posta elettronica.

**ALTRO (PARTECIPAZIONE A**  
CONVEGNI, SEMINARI,  
PUBBLICAZIONI,  
COLLABORAZIONE A RIVISTE,  
ECC, ED OGNI ALTRA

### Incarichi

- Componente di collegi sindacali: Conai-Consortio nazionale imballaggi (in corso), CCIAA Milano (in corso), CAM-Azienda speciale CCIAA Milano (2010-aprile 2015);
- Componente del Comitato di gestione del Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese di cui alla legge 662/96 (1999-2014);

- Presidente del Comitato di gestione degli Accordi di programma MSE-Unioncamere 2010, 2011 e 2012 (finanziamento di progetti delle Camere di commercio per la competitività PMI);
- Componente del Comitato di indirizzo e Rendicontazione del Fondo nazionale di venture capital per l'internazionalizzazione delle imprese, istituito presso il MSE (2012- 2013);
- Presidente del Comitato legge 488/92 Artigiani, per la gestione della convenzione MAP-Artigiancassa (2004-2013);
- Componente del gruppo tecnico di lavoro presso gabinetto MSE per l'analisi delle procedure di attuazione dei progetti di innovazione industriale di cui alla legge n.296/2006 (settembre 2007- gennaio 2008);
- Componente del Comitato tecnico consultivo, presso il Ministero attività produttive, per l'esame delle problematiche applicative relative alla legge 488/92 (2004/2007);
- Incarico per la revisione del disciplinare riguardante gli accertamenti di spesa della legge 488/02 (Maggio 2007);
- Vice presidente del Comitato tecnico-consultivo istituito presso il Ministero delle attività produttive- DGCII per l'esame delle problematiche applicative connesse all'attuazione della legge 215/92 (2002/2004);
- Componente del Wes (Women's entrepreneurship), rete europea degli enti governativi per l'imprenditoria femminile (2000/2005);
- Componente del "Gruppo tecnico pari opportunità obiettivo1" istituito nell'ambito del PON sviluppo imprenditoria locale per l'utilizzo dei fondi strutturali UE (2002/2006);
- Componente della Commissione tecnica per la valutazione dei progetti di flessibilità di cui all'art.9 della legge 53/2000, istituita presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali (2001/2005);
- Componente dell'Osservatorio nazionale per l'imprenditoria e il lavoro femminile in agricoltura, istituito presso il Ministero delle politiche agricole e forestali (1998/2005);
- Componente del Comitato interministeriale per il monitoraggio dell'attuazione della Piattaforma di Pechino (conferenza mondiale delle donne), presso la PCM per la stesura del documento finale, che ha costituito la base della direttiva del PCM del 27 marzo 1997 in tema di attuazione delle pari opportunità (1996/1997);
- Componente del "Comitato nazionale per il coordinamento delle iniziative di animazione europea", istituito presso la Commissione nazionale per la parità e le pari opportunità per iniziative nazionali di sensibilizzazione sui temi della parità (1994/1995);
- Componente della Commissione per la promozione e lo sviluppo dell'imprenditorialità femminile, istituita presso la Presidenza del Consiglio-Dipartimento per le pari opportunità (1997);
- Segretaria del Comitato per l'imprenditoria femminile, operante presso il Ministero delle attività produttive ai sensi dell'art.10 della legge 215/92 (1993/2005);
- Componente collegio sindacale RCF s.p.a. (1986-1993).

#### **Docenze**

- Docenza nell'ambito di un seminario formativo organizzato dall'ABI in merito alla riforma della legge 488/92 introdotta dalla legge n. 80/05 (aprile 2006);
- Docenza nell'ambito del corso di aggiornamento per le banche concessionarie in merito alle novità normative della legge 488/92, organizzato dall'IPI (giugno 2004);
- Docenza nell'ambito del Master di Storia e storiografia multimediale organizzato dalla facoltà di lettere e filosofia dell'Università degli studi RomaTre con il tema "Strutture statali e competenze regionali per le agevolazioni all'imprenditoria femminile" (giugno 2002);
- Docenza nell'ambito del Master di Storia e storiografia multimediale - facoltà di lettere e filosofia Università RomaTre, con il tema "Una nuova cultura per l'imprenditoria femminile" (aprile 2001);

- Docenza nell'ambito del corso di formazione per creazione di impresa nel settore edile delle bio-architetture organizzato dall'Associazione Crasform, Roma (giugno 1997)

#### **Lavori, pubblicazioni, contributi**

- Articolo "Il Fondo centrale di garanzia", pubblicato sul volume "L'attività dei Confidi a sostegno del credito alle PMI" –RES Consulting Group 2010;
  - Lavoro di "Analisi dei risultati della riforma della legge 488/92", pubblicato da Svimez (2007).
  - Volumi pubblicati dal Ministero Attività Produttive di commento dei dati relativi ai vari bandi della legge 215/92 (n. 4 pubblicazioni dal 1998 al marzo 2003);
  - Articolo "Ruoli, modelli e opportunità per il lavoro femminile" pubblicato nel periodico di informazione SPINN del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (2003).
  - Elaborazione del report "Le imprese turistiche nella legge 215" diramato in occasione della 1<sup>a</sup> Conferenza del turismo italiano (settembre 2002).
  - Interventi ai convegni del marzo 2000 e marzo 2001 (organizzati dal Ministero dell'industria), inseriti nella pubblicazione degli atti dei convegni stessi
  - Articolo sul nuovo sistema agevolativo della legge 215/92, pubblicato nel mensile del Sole 24Ore "Agevolazioni e finanziamenti" (23 marzo 2001)
  - Articolo "I nuovi obiettivi e strumenti della politica per l'imprenditoria femminile", pubblicato nel periodico THOT della Confesercenti (15 maggio 2000)
  - Articolo "Azioni positive per l'imprenditoria femminile", pubblicato nel periodico della camera di commercio di Lucca (marzo 1993);
- Collaborazione alla realizzazione della ricerca "L'Università disintegrata" a cura del Prof. Vittorio Frosini (Ed. Franco Angeli, Milano 1981).

#### **Seminari e convegni**

Ha partecipato, come relatrice e in rappresentanza del Ministero, a numerosi seminari e convegni aventi ad oggetto approfondimenti su vari strumenti agevolativi e, in generale, sulle strategie e interventi del MSE per la competitività.

#### **Formazione**

Partecipazione, negli anni, a vari corsi di formazione.

Nel 2015: Diploma di Project management "Prince 2 – Foundation", conseguito presso SNA.

Nel 2014: Corso SNA "Governance delle società partecipate" (36 ore e tesi finale).

Nel 2013: Corso su normativa anticorruzione (organizzato dal MISE per i referenti dipartimentali).

Roma, 14 giugno 2016

Adriana Mauro

